

CHAPITRE 4 : CADRE PROGRAMMATIQUE ET OPERATIONNEL

4.1. Principaux programmes

Chaque axe stratégique correspondant à un programme, le plan stratégique 2021-2025 comprend 4 programmes. Ces programmes sont déclinés chacun en 3 actions soit 12 actions au total.

4.1.1. Programme 1 : Amélioration du pilotage et de la gouvernance

L'Université de Lomé a entrepris ces dernières années de multiples réformes administratives pour améliorer le pilotage institutionnel. Mais force est de constater au regard du diagnostic que la performance institutionnelle reste en deçà des attentes, d'où la nécessité de définir des dispositions qui facilitent l'optimisation de la gestion des ressources humaines, matérielles et financières et le renforcement des réformes entreprises. Ce programme a pour objectif d'impulser une gouvernance institutionnelle moderne, participative et performante à toutes les échelles administratives de l'UL. Il comprend trois actions :

- Action 1.1. Renforcement des capacités de gestion administrative, financière et matérielle ;
- Action 1.2. Amélioration des capacités numériques de l'UL ;
- Action 1.3. Redynamisation de la politique extérieure et de coopération de l'Université de Lomé.

Tableau 10 : Cadre logique du programme 1

Programme/ Objectif stratégique/ Résultat stratégique/ indicateur d'impact	Action	Objectif opérationnel	Indicateurs de mesure	Source de vérification	Risques
Programme : Amélioration du pilotage et de la gouvernance institutionnelle Objectif : Impulser une gouvernance institutionnelle performante Résultat : La gouvernance institutionnelle est performante Indicateur d'impact : Taux de performance institutionnelle	Renforcement des capacités de gestion administrative, financière et matérielle	Renforcer les capacités de gestion administrative, financière et matérielle	Taux de maîtrise des procédures administratives ; Taux d'exécution des activités programmées ; Taux d'augmentation des ressources propres ;	Rapports d'activités ; Enquête	Manque de financement conséquent Faible adhésion du personnel
	Amélioration des capacités numériques de l'UL	Améliorer les capacités numériques de l'UL	Taux de couverture réseau ; Système d'information numérique fonctionnel ;	Rapports d'activités ; Enquête	Insuffisance de financement
	Amélioration de la politique extérieure et de la coopération de l'Université de Lomé	Renforcer les partenariats avec le monde socio-économique Renforcer la politique régionale et internationale de l'UL	Taux d'augmentation des partenariats actifs ; Proportion d'étudiants étrangers dans les parcours de formation	Rapports d'activités ; Données administratives	Faible capacité de plaidoyer Non priorisation de la politique extérieure

4.1.2. Programme 2 : Innovation pédagogique pour la modernisation de l'enseignement et de la formation

L'innovation pédagogique dans le monde universitaire est un passage obligé pour les universités du monde qui font de plus en plus face à des contraintes humaines, matérielles et techniques. L'Université de Lomé, au regard de la densification des effectifs des étudiants et de l'amenuisement des ressources humaines, matérielles et financières, s'engage dans les cinq (05) prochaines années dans une ambition d'innovation pédagogique pour la modernisation de l'enseignement et de la formation. L'objectif de cet axe stratégique est d'offrir aux apprenants de divers horizons, une formation de qualité, diversifiée, professionnalisante et adaptée aux besoins de la société. Cet axe correspond au programme 2 du plan stratégique et se décline en 3 actions :

- Action 2.1 : Adaptation des offres de formation aux besoins de la société
- Action 2.2 : Amélioration des pratiques pédagogiques à l'Université de Lomé
- Action 2.3 : Renforcement des capacités pédagogiques de l'université

Tableau 11 : Cadre logique du programme 2

Programme/ Objectif/résultat Indicateur d'impact	Action	Objectif opérationnel	Indicateur de mesure	Source de vérification	Risques
Programme : Innovation pédagogique pour la modernisation de l'enseignement et de la formation Objectif Innover les pratiques et méthodes d'enseignements et de formation à l'Université de Lomé Résultat Des formations de qualité, diversifiées, professionnalisantes et adaptées aux besoins de la société sont offertes Indicateur d'impact Taux de réussite et d'insertion professionnelle des étudiants	Adaptation des offres de formation aux besoins de la société	Adapter la formation aux besoins de la société et à l'évolution de l'environnement de l'université	Taux d'évolution des sollicitations de stagiaires par le monde socio-économique ; Taux d'étudiants placés en position de stages ;	Rapport d'activité de l'UL ; Données administratives (DAAS et établissements) ; Rapport ⁵ d'enquêtes de suivi professionnel de l'ESR	Insuffisance des Ressources financières
	Amélioration des pratiques pédagogiques à l'université	Améliorer le système de formation et d'évaluation des étudiants	Taux de satisfaction des étudiants par rapport aux pratiques pédagogiques ; Taux de satisfaction des enseignants par rapport aux / pratiques pédagogiques ;	Données administratives (DRH) ; Rapport d'enquêtes de satisfaction ; Annuaire statistique de l'UL ; Rapport d'activité de l'UL	Insuffisance des Ressources financières
	Renforcement des capacités pédagogiques de l'université	Renforcer les capacités d'accueil	Ratio étudiants par enseignant ; Ratio étudiants par place assise ;	Enquête de satisfaction ; Rapport d'activité de l'UL	Insuffisance des Ressources financières

⁵ Enquête de suivi professionnel auprès des diplômés de l'enseignement supérieur et de l'enseignement technique et de la formation professionnelle du Togo (Edition 2013 et 2019)

4.1.3. Programme 3 : Renforcement de la recherche et de l'innovation scientifique

La recherche universitaire est l'une des principales missions des universités. A la lumière des éléments du diagnostic de la recherche universitaire, l'Université de Lomé entend renforcer son système de gestion de la recherche scientifique et de l'innovation. Outre la capacité opérationnelle de la DRI, des ED et des SRU, les mesures à engager s'orientent aussi bien sur l'accroissement du financement de la recherche que la valorisation effective des résultats de la recherche et de l'expertise universitaire au service de la communauté. L'objectif de ce programme 3 est de réaliser à l'Université de Lomé, une recherche fondamentale, appliquée et productive au service du développement. Ce programme comprend 3 actions :

- Action 3.1. Renforcement des capacités opérationnelles des SRU ;
- Action 3.2. Accroissement du financement de la recherche universitaire ;
- Action 3.3. Valorisation de la recherche et de l'expertise universitaire.

Tableau 12 : Cadre logique du programme 3

Programme/ Objectif/ Résultats/ Indicateur	Action	Objectif opérationnel	Indicateur de mesure	Source de vérification	Risques
Programme : Renforcement de la recherche universitaire et de l'innovation scientifique Objectif. Réaliser une recherche fondamentale, appliquée et productive au service du développement. Résultat : La recherche universitaire et de l'innovation scientifique sont renforcées Indicateur d'impact : Taux de chercheurs sollicités au niveau national et international ; Taux de chercheurs intégrés dans des consortiums de recherche Taux de consommation des brevets et innovations	Renforcement des capacités opérationnelles des SRU	Renforcer les capacités opérationnelles des SRU	Taux de publications dans les revues indexées ; Taux de participation aux projets en consortium ; Taux de SRU disposant d'un document de planification	Données administratives (DRI, ED) ; Rapport d'activité ; Annuaire statistique ; Enquêtes	Conditions de travail non appropriées Faible adhésion des acteurs
	Augmentation du financement de la recherche universitaire	Accroître le financement de la recherche universitaire	Part de financement de la recherche dans le budget universitaire ; Part de financement extérieur mobilisé	Données administratives (DRI, ED) ; Rapport d'activité ; Annuaire statistique ; Enquêtes	Insuffisance de financement Faible capacité des chercheurs
	Valorisation de la recherche et de l'expertise universitaire	Valoriser les résultats de la recherche et l'expertise universitaire	Taux d'innovations ou de brevets issus de la recherche ; Nombre de programmes/projets sollicitant l'expertise universitaire	Rapport d'activité ; Annuaire statistique ; Données administratives Enquêtes	Manque de financement Manque d'équipements adéquats

4.1.4. Programme 4 : Amélioration de la qualité de la vie universitaire

La qualité de la vie universitaire est un facteur important pour une université performante et productive. En dépit des nombreux efforts entrepris pour améliorer les conditions de vie et de travail à l'Université de Lomé, il reste encore de nombreuses contraintes qui entravent l'épanouissement individuel et collectif des acteurs de la communauté universitaire. C'est pourquoi, l'UL envisage des actions idoines pour poursuivre l'amélioration de la qualité des œuvres universitaires, du cadre de vie et de travail, l'organisation et la gestion des activités sociales, culturelles et sportives. Ce programme a pour objectif de construire un cadre de vie et de travail attractif, convivial et promouvant les valeurs humaines. Le programme 4 se décline en 3 actions :

- Action 4.1. Renforcement des œuvres universitaires
- Action 4.2. Aménagement et gestion du domaine et patrimoine universitaire
- Action 4.3. Amélioration de l'animation et de la gestion de la vie universitaire

Tableau 13 : Cadre logique du programme 4

Programme/Objectif/Résultat/indicateurs d'effet	Action	Objectif opérationnel	Indicateurs de mesure	Source de vérification	Risques
<p>Programme : Amélioration de la qualité de la vie universitaire</p> <p>Objectif : Promouvoir un cadre de vie approprié au sein de l'Université de Lomé</p>	Amélioration de l'animation et de la gestion de la vie universitaire	Améliorer l'animation de la vie universitaire	Taux de participation des étudiants aux activités sportives et culturelles ; Taux de participation du personnel aux activités sportives et culturelles ;	Rapport d'activité annuel ; Publication sur les pages des réseaux sociaux de l'Université ; Articles de l'UL sur le site web UL	Insuffisance financière Faible participation du personnel
<p>Résultat : Un cadre de vie favorable pour l'ensemble de la communauté universitaire</p> <p>Indicateur d'impact : Taux de satisfaction de la communauté universitaire par rapport à son cadre de vie</p>	Aménagement et gestion du domaine universitaire	Aménager et gérer le domaine universitaire	Nombre d'espaces aménagés ; Nombres d'infrastructures construites ou renouvelées ;	Rapport d'activités annuel COUL, DPP	Insuffisance de moyen financier
	Renforcement des œuvres universitaires	Renforcer les œuvres universitaires	Proportion d'étudiants logés ; Taux de fréquentation du restaurant universitaire ; Taux de fréquentation du CMS ;	Enquête ; Rapport d'activité	Insuffisance de moyens matériel et financier Insuffisance de ressources humaines

4.2. Cadre opérationnel

4.2.1. Programme 1 : Amélioration du pilotage et de la gouvernance

Tableau 14 : Cadre opérationnel du programme 1

Actions	Activités	Indicateur d'extrant	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (En millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
Renforcement des capacités de gestion administrative, financière et matérielle	Renforcement des capacités managériales de l'administration universitaire	Nombre de formations sur les procédures managériales et administratives ; Pourcentage de personnel formé ;	SG DRH	Présidence Services centraux Etablissements	Rapport d'activités ; Résultats d'évaluation	3	3	3	3	3	15
	Promotion de la culture qualité dans le système de management de l'université	Auto-évaluation institutionnelle ; Nombre de formation en assurance qualité	DPP	Présidence Services centraux Etablissements	Rapport d'activités	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,5
	Amélioration de la communication institutionnelle	Plan de signalétique interne ; Nombre d'articles de presses ; Fréquence de publication sur les réseaux sociaux ; Niveau d'audience sur les réseaux sociaux	DCP DIRECOOPS	Présidence SG Services centraux Etablissements	Rapport d'activités Rapport de sondage ou d'enquête	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,5
	Amélioration de la gestion des ressources humaines	Fiches de postes disponibles ; Document de Gestion du Personnel, des Emplois et des Compétences (GPEC) disponible	DRH	Présidence SG Services centraux Etablissements	Rapport d'activités	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Amélioration des conditions de vie et de travail du personnel	Taux de besoins exprimés satisfaits	DRH	Présidence Syndicats	Rapport d'activités	PM	PM	PM	PM	PM	PM

Actions	Activités	Indicateur d'extrait	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (En millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
	Amélioration de la gestion budgétaire	Taux des activités prévues et réalisées ; Poids des dépenses communes dans le budget	Commission Budgétaire Comptabilité SF PRMP	Présidence SG Services centraux Etablissements	Rapport d'activités	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Amélioration de la gestion du patrimoine	Répertoire des immobilisations	DPP DGDU	Présidence Comptabilité	Rapport d'inventaire		60	40	10	10	120
Amélioration des capacités numériques de l'UL	Elaboration du Système d'Information et de Gestion de l'Education (SIGE) de l'UL	SIGE disponible	DPP CIC	Présidence SG Services centraux Etablissements	Base de données		15	10	5	5	35
	Elaboration du plan de développement du numérique de l'UL	Document du plan de développement numérique	CIC	DPP DAAS Etablissements	Document du plan		15				15
Amélioration de la politique extérieure et de la coopération de l'Université	Renforcement de la coopération inter-universitaire	Nombre de conventions signées ; Nombre de projets conjoints	DIRECOOPS	Présidence SG Services centraux Etablissements	Rapport d'activités	5	5	5	5	5	25
	Renforcement du partenariat avec le monde socio-économique et les collectivités locales	Nombre de conventions signées ; Nombre de projets conjoints ; Nombre de prestations réalisées	DIRECOOPS	Présidence SG Services centraux Etablissements	Rapport d'activités	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Elaboration et mise en œuvre de la stratégie de régionalisation et d'internationalisation de l'Université de Lomé	Stratégie disponible ; Nombre de projets de consortium ; Nombre de MOOC et FOAD	DIRECOOPS	Présidence SG Services centraux Etablissements	Rapport d'activités	PM	15	15	15	15	60

4.2.2. Programme 2 : Innovation pédagogique et modernisation de l'enseignement et de la formation

Tableau 15 : Cadre opérationnel du programme 2

Actions	Activités	Indicateur	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
Adaptation des offres de formation aux besoins de la société	Révision des offres de formation	Proportion d'offres de formation révisées	DAAS	CRIQ CLMD	Catalogue des formations	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Création de nouvelles offres de formation	Nombre d'offres de formation créées	DAAS	CRIQ CLMD	catalogue des formations	PM	50	100	100	100	350
	Renforcement de la formation continue	Nombre d'offres de formation continue renforcées	DAAS	CRIQ CLMD	catalogue des formations continues ;	PM	15	50	50	50	165
Amélioration des pratiques pédagogiques	Renforcement des capacités pédagogiques des enseignants	Nombre de formations pédagogiques organisées	DAAS	CRIQ CLMD	Rapport de formations	5	5	5	5	5	25
	Amélioration du système d'évaluation des étudiants	Délai de publication des résultats ; Nombre de formation des enseignants en système d'évaluation des étudiants ; Nombre d'outils d'évaluation acquis	DAAS	CRIQ CLMD	Enquête	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Promotion de nouvelles techniques et pratiques d'apprentissage innovantes	Taux de cours disponibles en ligne ; Nombre de formations sur les nouvelles pratiques d'apprentissage innovantes ;	DAAS	CRIQ CLMD	Rapport d'activité ; enquêtes	PM	PM	PM	PM	PM	PM

Actions	Activités	Indicateur	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
	Renforcement des pratiques et outils numériques des enseignements et apprentissages	Nombre de plateforme d'apprentissage en ligne ; Proportion d'enseignants formés à l'utilisation des plateformes ; Taux de fréquentation des plateformes numériques par les étudiants	DAAS	CRIQ CLMD	Rapport d'activité ; enquêtes	50	50	50	50	50	50
Renforcement des capacités pédagogiques de l'université	Construction et rénovation des infrastructures pédagogiques	Nombre d'infrastructures pédagogiques construites ; Nombre d'infrastructures pédagogiques rénovées	DPP	DGDU DAAS	PV de réception	1000	2000	2000	2000	2000	9000
	Acquisition et entretien des équipements et matériels pédagogiques	Nombre d'équipements et matériels pédagogiques acquis ; Nombre d'équipements et matériels pédagogiques entretenus	PR	DGDU CIC	PV de réception	500	500	500	500	500	2500
	Renforcement de la capacité de la BUL et des centres de documentation	Nombre de documents achetés ; Nombre de revues achetées	DBA	Ets	PV de réception	50	200	2000	200	200	2650

4.2.3. Programme 3 : Renforcement de la recherche et de l'innovation scientifique

Tableau 16 : Cadre opérationnel du programme 3

Actions	Activités	Indicateur d'extrait	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total
						2021	2022	2023	2024	2025	
Renforcement de la capacité opérationnelle des SRU	Construction et rénovation des infrastructures de recherche	Nombre d'infrastructures de recherche construites ; Nombre d'infrastructures de recherche rénovées	DPP	DGDU DRI	Rapports d'activités UL, des Etablissements, Ecoles et SRU ; Allocations budgétaires de l'UL ; Contrats avec les prestataires	60	800	800	350	350	2360
	Équipement des SRU en matériels de laboratoire	Nombre de matériels de recherche de laboratoires acquis pour les SRU ; Nombres de SRU équipés en matériels et équipements de laboratoire	DRI	SRU	Rapports d'activités UL, des SRU et DRI ; Allocations budgétaires de l'UL ; Contrats signés avec les prestataires et fournisseurs	50	200	200	150	150	750
	Renforcement des capacités managériales des SRU	Nombre de formations en management organisées à l'endroit des SRU ; Nombre de SRU ayant participé aux séances de formation en renforcement de capacités managériales ; Proportion des SRU disposant d'un plan de travail	DRI	SRU	PV de formation des membres des SRU ; Rapports d'activités de l'UL, SRU et DRI	52	52	52	52	52	260
	Étude prospective de développement de la recherche à l'UL	Rapport d'étude sur la recherche disponible	DRI	Ecoles doctorales SRU DPP	Rapport de l'étude		5				5
	Renforcement du numérique dans les activités de recherche	Nombre de SRU disposant de site web	DRI	Ecoles doctorales SRU	Rapport de l'étude		5				5

Actions	Activités	Indicateur d'extrant	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total
						2021	2022	2023	2024	2025	
				DPP							
Augmentation du financement de la recherche universitaire	Plaidoyer pour une dotation budgétaire spécifique à la recherche et à l'innovation universitaires	Document de plaidoyer ; Part du budget consacrée à la recherche et à l'innovation ;	DRI	Ecoles doctorales SRU	Budget annuel de l'UL Rapports d'activités de l'UL, DRI, SRU	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Participation active aux appels compétitifs à projet de recherche	Nombre de projets et programmes développés ; Proportion des projets soumis et financés ;	DRI	SRU Etablissements et Ecoles doctorales	Rapports d'activités es SRU ; Contrats ou conventions signés pour le financement des projets et programmes de recherche	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Mobilisation des ressources financières par les SRU	Nombre de prestations réalisées par les SRU ; Part des ressources mobilisées dans le budget de l'UL ; Financement issu des projets en consortium	DRI	SRU Etablissements et Ecoles doctorales	Rapports d'activités es SRU ; Contrats signés pour la prestation intellectuelles des SRU ;	PM	PM	PM	PM	PM	PM
Valorisation de la recherche et de l'expertise universitaire	Construction et équipement de l'incubateur ULAB	Le bâtiment de l'incubateur ULAB; Nombre d'équipements acquis pour l'incubateur ULAB ; Nombre de projets incubés	DIRECOOPS		Rapports d'activités de l'UL ; Contrats signés avec les prestataires		150				150
	Valorisation et transfert des technologies et innovation à la communauté	Nombre de publication scientifique ; Nombre de revues ; Nombre de brevets et d'innovations scientifiques	DRI	SRU Ecoles doctorales	PV des manifestations et activités organisées ; Rapports d'activités de la DRI, Ecoles doctorales, des SRU	1000	1000	1000	1000	1000	5000

Actions	Activités	Indicateur d'extrant	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total
						2021	2022	2023	2024	2025	
	Développement d'un partenariat public et privé dans la recherche et l'innovation	Nombre de contrats et accords signés avec les partenaires pour la mise à échelle des résultats de la recherche et l'innovation ;	DRI	DIRECOOPS SRU Ecoles doctorales	Rapports d'activités de la DRI, DIRECOOPS, Ecoles doctorales, des SRU	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Renforcement de la vulgarisation des résultats de recherches	Nombre de manifestations et activités scientifiques (forums, foires, séminaires, expositions, ateliers, etc) ; Nombre de reportages/émissions sur les travaux de recherche et d'innovations sur les médias (nationaux et internationaux)	DRI	SRU Ecoles doctorales	PV des manifestations et activités organisées ; Rapports d'activités de la DRI, Ecoles doctorales, des SRU	100	100	100	100	100	500

4.2.4. Programme 4 : Amélioration de la qualité de la vie universitaire

Tableau 17 : Cadre opérationnel du programme 4

Actions	Activités	Indicateur d'extrant	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
Amélioration de l'animation et de la gestion de la vie universitaire	Organisation d'activités sociales, civiques, sportives et culturelles	Nombre d'activités sportives et culturelles organisées ; Taux de participation	COUL	PR	Rapport d'activités annuel ; Publication sur les pages des réseaux sociaux de l'Université ;	35	35	35	35	35	175
	Célébration des étudiants et du personnel méritants	Nombre d'étudiants récompensés ; Nombre d'employés récompensés	PR	DAAS ; Etablissements	Entretien avec les acteurs impliqués Rapport sur la célébration	20	20	20	20	20	100
	Appui aux activités des associations estudiantines	Nombre d'associations appuyées ; Nombre d'activités appuyées	PR	COUL	Rapport d'activités annuel	15	15	15	15	15	75
	Renforcement des mécanismes d'inclusion des étudiants vulnérables	Nombre de dispositifs d'inclusion des étudiants vulnérables ; Tableau de bord de suivi des étudiants vulnérables ; Proportion de bâtiments avec des rampes d'accès	PR	COUL DAAS	Rapport d'activités annuel	25	25	25	25	25	125
	Organisation d'activités d'intégration des acteurs universitaires	Nombre d'activités intra corps organisées ; Taux de participation	DRH	PR	Rapport d'activités	65	65	65	65	65	325

Actions	Activités	Indicateur d'extrait	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
Aménagement et gestion du domaine universitaire	Aménagement paysager du domaine universitaire	Superficie des pelouses et espaces verts aménagés ; Superficie des aires forestières reboisées ; Longueur des allées piétonnes	DPP	DGDU FDS	Rapport d'activités	80	150	150	150	150	680
	Construction et entretien des équipements de proximité (parking, toilettes, etc.)	Nombre de parkings construits ; Nombre de toilettes construites ; Un bloc culturel	DPP	DGDU	PV de réception	90	200	60	60	40	450
	Aménagement des aires sportives de l'UL	Un terrain de football ; Un terrain de basketball ; Terrain de handball ; Terrain de volleyball ; Terrain de tennis ; Salle de tennis de table ;	DPP	DGDU COUL	Rapport d'activité ;						
	Aménagement et gestion des VRD (Voiries et réseaux divers)	Longueur des rues Longueur des caniveaux et des dalots	DPP	DGDU COUL	Rapport d'activité ;	600	600	600	600	600	3000
	Amélioration de la gestion des déchets	nombre de textes régissant la gestion des déchets ; nombre de poubelles	DGDU	COUL							
Renforcement des œuvres universitaires	Renforcement de la capacité d'hébergement des étudiants	Nombre de cités rénovées Nombre de cités construites ; nombre de lits disponibles ; Nombre d'étudiants hébergés	DPP	DGDU COUL	Rapport d'études techniques Plan de construction des cités Rapport de réalisation Statistique	500	4800	1500	1500	1500	9800

Actions	Activités	Indicateur d'extrait	Structures Responsables	Structures impliquées	Source et Mode de vérification	Coût d'exécution annuel (en millions de F CFA)					Coût total estimatif
						2021	2022	2023	2024	2025	
	Amélioration des prestations de santé à la communauté universitaire	Nombre de sessions de bilan de santé réalisés ; Niveau de couverture des assurés ;	COUL		Rapport sur le bilan de santé Statistique	25	25	25	25	25	125
	Amélioration des prestations de restauration et de transport	Nombre de conventions signées Nombre de bus en activité Nombre d'étudiants transportés Nombre de plats servis	COUL	DIRECOOPS	Convention Rapport d'activités	PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Amélioration de l'accès de la communauté universitaire au numérique	Proportion de structures connectées au réseau à fibre optique UL ; Nombre d'ordinateurs disponibles à la BUL ; Débit de la bande passante pour la communauté universitaire	CIC	Présidence	Rapport d'activités Rapport d'enquête de satisfaction	10	10	10	10	10	50

4.2.5. Récapitulatif du coût estimé du plan stratégique

Le tableau ci-dessous est une synthèse des coûts estimatifs par programme.
(NB : sera complété après la validation des coûts estimés)

Tableau 18 : Récapitulatif des coûts estimés du plan stratégique

Programme	Action	Coût estimatif annuel (en millions de F CFA)					Coût total
		2021	2022	2023	2024	2025	
Programme 1 : Amélioration du pilotage et de la gouvernance institutionnelle	Renforcement des capacités de gestion administrative, financière et matérielle	5	5	45	18	18	160
	Amélioration des capacités numériques de l'UL		30	10	5	5	50
	Amélioration de la politique extérieure et de la coopération de l'Université	5	20	20	20	20	85
Total Programme 1		10	55	75	43	43	295
Programme 2 : Innovation pédagogique et modernisation de l'enseignement et de la formation	Adaptation des offres de formation aux besoins de la société		65	150	150	150	515
	Amélioration des pratiques pédagogiques	55	55	55	55	55	275
	Renforcement des capacités pédagogiques de l'université	1550	2700	4500	2700	2700	14150
Total Programme 2		1605	2820	4705	2905	2905	14940
Programme 3 : Renforcement de la recherche et de l'innovation scientifique	Renforcement de la capacité opérationnelle des SRU	52	852	1052	552	552	3380
	Augmentation du financement de la recherche universitaire						
	Valorisation de la recherche et de l'expertise universitaire	1100	1000	1000	1000	1000	5650
Total Programme 3		1152	1852	2052	1552	1552	9830
Programme 4 : Amélioration de la qualité de la vie universitaire	Amélioration de l'animation et de la gestion de la vie universitaire	145	160	160	160	160	800
	Aménagement et gestion du domaine universitaire	680	750	750	750	750	4130
	Renforcement des œuvres universitaires	10	4835	1535	1535	1535	9975
Total Programme 4		835	5745	2445	2445	2445	14905
TOTAL		3602	10472	9277	6945	6945	39170